

KANBAN – Ohne teure Bestände zum Ziel

Beschaffung marktorientiert und produktionsnah



Die Herausforderung

Die Erhöhung der Produktivität durch das weitgehende Ausnutzen aller Optimierungsmöglichkeiten in der Produktion ist für alle am Prozess beteiligten Funktionen eine besondere Herausforderung; dies gilt besonders für die Logistik. So werden heute im Vergleich zur Vergangenheit erheblich höhere Ansprüche an die Materialwirtschaft gestellt. Von der Logistik wird prozessorientiertes Denken angefangen beim Kunden über die Produktion bis zum Rohteilelieferanten gefordert, d. h. es wird ein umfassendes Organisationskonzept vom Absatzmarkt bis zur Beschaffung verlangt. Neben den Potenzialen in den innerbetrieblichen logistischen Abläufen trägt eine enge Kooperation zwischen Zulieferer und Kunden im entscheidenden Maße zur Realisierung von kurzen Lieferzeiten und damit zur Kostenersparnis bei. Untersuchungen besagen, dass 70 - 90 % der Fertigungszeit eines Produktes für Transport und Lagerung vergeudet werden.

Die Lösung

Eine möglichst produktionsnahe Beschaffung der Teile ohne große Lagerreichweiten sollte darum Ziel sein. Wege hierzu bieten Just-In-Time oder - allgemeiner - eine Kanban-Steuerung. Kanban ist ein selbststeuerndes System, d. h. eine Kanban-Steuerung benötigt im Normalfall keine besondere Unterstützung oder Überwachung.

Die Vorgehensweise

Kanban ist nicht nur eine Methode, um Nachschub zu steuern, sondern es ist auch eine Philosophie, die gelebt sein will. Wir bereiten Ihr Unternehmen auf den Wechsel zu einer optimierten Materialwirtschaft vor. Der Aufwand bei Ihnen wird sich auf wenige Tage belaufen:

- Datenanalyse Unsere Berater und Ihr Management
- System Konformitätsprüfung Unsere Berater
- KANBAN-Workshop Unsere Berater + 6 Mitarbeiter
aus dem Bereich der Materialdisposition
- ABC – Analyse u. Parametervorschlag Unsere Berater
- Potenzialbewertung Unsere Berater

Ihr Nutzen

Kanban ist ein System zur Planung und Steuerung von Produktionen mit dem Ziel niedriger Bestände bei gleichzeitiger Erhöhung der Lieferbereitschaft. Belegbare Ziele, die mit einem Kanban gesteuerten Produktionsprozess erreicht werden:

- Zuverlässigkeit in der Kundenbelieferung (intern/extern)
- Verringerung der Kosten für physische Abläufe und in der Organisation
- Erhöhung der logistischen Prozesssicherheit
- Festlegung von „narrensicheren“ Abläufen
- Zuverlässigkeit bei der Teilebeschaffung
- Senkung von Durchlaufzeiten
- Senkung der Bestände
- Anpassung an Kundenwünsche durch Flexibilisierung der gesamten Versorgungskette
- Mitarbeitermotivation
- Verbesserung der Planungsprozesse

Handeln Sie jetzt

Je früher Ihnen diese Vorteile zur Verfügung stehen, desto eher ist Ihr Unternehmen für den Wettbewerb auch langfristig gerüstet.

Unsere Expertise

mib Heinen vereinen die langjährige Expertise aus der Beratung des Mittelstands mit der langjährigen Projekterfahrung bei namhaften nationalen und internationalen Konzernen. Unser Unternehmen hat sich auf die Optimierung der Geschäftsprozesse „Produktionslogistik“ und „Kundenauftragsbearbeitung“ spezialisiert. Seit mehreren Jahren verhelfen wir Unternehmen der Industrie und des Mittelstandes zu neuem oder zusätzlichem Erfolg.

O-Töne: „KANBAN ist das perfekte System zur Reduktion von Durchlaufzeiten und Beständen. Europäer tun sich schwer bei der Umsetzung dieses Systems. Der Workshop hat sehr geholfen die Grundidee zu veranschaulichen und ist eine große Motivation für die eigene Umsetzung gewesen.“ Betriebsleiter, Köln

Sie haben noch Fragen? – Dann rufen Sie bitte an oder schicken eine Mail:
Fon: +49 (0) 211 7000 356
p.heinen@mib-heinen.de

Mittelstandsberatung Heinen GmbH
Julius-Raschdorff-Straße 79
40595 Düsseldorf
<http://www.mib-heinen.de>

mib HEINEN
Mittelstandsberatung Heinen GmbH